V
J161.1
C47

新鐫狀元蘭嵎朱先生遴輯管晏春秋百家評林二卷

狀元 蘭嵎 朱之蕃 選輯

溫陵 後學 林世選 編次

霸形篇

君臣創伯

桓公在位管仲隰朋見立有間有貳鴻飛而過之桓公歎曰仲父今彼鴻鵠有時而南有時而北有時而往有時而來四方無遠所欲至而至焉非唯有羽翼之故是以能通其意於天下乎管仲隰朋不對桓公曰二子何故不對管仲對曰君有霸王之心而夷吾

我伯形者謂陳言伯業之形容也

洪邁曰桓公歎創伯于天下視鴻鵠之飛而自嘆現其所論得詩人比興之作

倪思曰高宗於傳說曰若金用汝作礪若作和羹用汝

作塩梅云桓公
於管仲曰予於仲
父若鴻鵠之有羽
翼焉齊大川之有
舟楫先后步武矣
余有丁曰後漢昭
烈曰狐之有孔明
猶魚之有水三分
天下鼎足而立豈
易造哉
王儒曰管子治齊
之先務可謂知治
国之本
茅坤曰省刑薄稅
使民以時雖王道
亦不过以齊之創
伯者此也齊之所
以止於伯者行此
三者未免出於功
利也
孫賛曰觀桓公之
而知於商知敬重甯

事是欽然有志於
伯畫慶
吳明曰稅一慈幼
時令豈不為百代
良規
汪道昆曰孟子告
齊宣以王道亦曰
省刑罰薄稅斂孝
弟忠信四者仁政
之道不过如此方
知此道大用之則
王小用之則伯人
君審所用之可也
蘇濬曰此是桓公
之謫處把刑衛有
誰知墜水火之求
免於人當濡手足
焦毛髮以求之可
也裸体紐胃探疾
豈恤患救難之道
乎

非霸王之臣也是以不敢對桓公曰仲父胡為笑盍不當言寡人其有鄉乎寡人之有仲父也猶飛鴻之有羽翼也若濟大水有舟楫也仲父不一言教寡人寡人之有耳將安聞道而得度哉管子對曰君若將欲霸王舉大事乎則必從其本事矣桓公變躬遷席曰齊國百姓公之甚傷勞而上舉事不時公輕其稅斂則人不傷勞桓公曰寡人聞仲父之言此三者聞命矣不敢擅也將薦之先君於是令百官有司削方墨筆方謂版牘也凡此數書其所定令也因朝廟而定百吏之令也

而不征市畫而不賦近者示之以忠信遠者示之以禮義行此數年而民歸之如流水此其後宋代杞狄伐邢衛桓公不救裸體紈胃稗疾紈猶摩也自摩其胃若有所痛患也

使稅者百一鍾出令百石取一鍾孤幼不刑澤梁時縱閑說

召管仲曰寡人有千歲之食而無百歲之壽今有疾病姑樂乎管仲曰諾於是令之縣鍾磬之榛陳歌舞

笄瑟之樂日殺數十牛者數旬群臣進諫曰宋伐杞狄伐邢衛君不可不救桓公曰寡人有千歲之食而

580875
SEP 18 19

許應元曰三國有難共時齊不之救及三國已亡後方定之蓋救之者為其功力難即為之其功小定之者為力易一舉之其功大功利之術為幾甚微如此齊非後太公之裔也宜矣

董份曰桓公此語使非王者之心蓋其初心只圖劉伯故其意論甚卑鄙景淳曰管子因事規諫所以為善引君

王鏊曰管子進言若此所謂陳古誼於今朝傷時逆耳而不諱者

正濛曰以鍾為衆聞聲令人擊節宜桓公一聞伐縣而起也

楊維禎曰慶字應前衆字樂字王十也禎曰救三國是分於強所以為慶君子罪管子謂桓公至貧而不免之王乃稱伯者以此

姚寬曰三國有難時不之救此又復定三國之處所謂存既亡之祚取諸侯以要之在桓公為蒙在三君為恩劉伯於九合一匡功則偉矣王道大公未之聞也

施仁曰重重像進

無百歲之壽今又疾病姑樂乎且彼非伐寡人之國也伐鄰國也子無事焉寡人已取杞狄已拔邢衛矣桓公起行筍虞之間管子從至大鍾之西桓公南面而立管仲北鄉對之大鍾鳴桓公視管仲曰樂夫仲父管子對曰此臣之所謂哀非樂也桓公曰寡人不如此言脫於口而令行乎天下在鍾磬之間而有四面兵革之憂今君之事言脫於口令不得行於天下在鍾磬之間而有四面兵革之憂此臣之所謂哀非樂也桓公曰善於是伐鍾磬之樂併歌舞之樂宮中虛無人桓公曰寡人以伐鍾磬之

之縣併歌舞之樂矣請問所始於國將為何行管子對曰宋伐杞狄伐邢衛而君之不救也臣請以慶以不救為是故慶之臣聞之諸侯爭於彊者勿與分於彊若救三國是分於彊君之處哉三君既失國當於是桓公曰諾因命以車百乘卒千人以緣陵封杞車百乘卒千人以楚丘封邢車五百乘卒五百乘卒千人以定三君之居處矣今又將何行管子對曰臣聞諸侯貪於利勿與分於利君何不發虎豹之皮文錦使諸侯今諸侯以縵帛鹿皮幸桓公衛桓公曰寡人以定三君之居處矣今又將何行管子對曰臣聞諸侯貪於利勿與分於利君何不發虎豹之皮文錦使諸侯諸侯以縵帛鹿皮幸桓公曰諾於是以虎豹皮文錦使諸侯諸侯以縵帛鹿皮

而愈不厭古人之
倘蕩不滯而返放
歟記也
胡時化曰叙楚人
攻宋鄭為後救宋
鄭張本左氏本文
更詳
焦竑曰叙事整暢
有力
劉宝曰楚欲吞宋
鄭其燕并暴虐之
惡肆楚欲謀事齊
其詭謫秘計之謀
隱使无管子九合
之勛彼其艷食上
国旹天下而左衽
之不难矣
呂祖謙曰當時最
横者莫如楚楚之
所畏亦莫如齊齊
有之舉動稍不循
理則楚

公羊三君之處以正假義以服楚之
端无侯陳師召陵
之日然也
洪迈曰叙事先后
有法
凌稚隆曰楚人事
齊之謀甚詭桓公
說而信之遂欲交
楚管子徐請異兵
以存宋鄭責楚以
義抚宋鄭以息楚
雖遲後何能為取
穆文熙曰叙事之法
語亦叙事之法
陳思曰叙楚人事
齊之隱如見肺肝
道齊人交楚之害
若数黑白
茅坤曰管子之先
見桓公之信任可
謂両相契合

報則今固始行於天下矣此其後楚人攻宋鄭燒焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺也今其人有喪雌雄失男女居室如鳥鼠處穴要宋田夾塞西川使水不得東流楚人又遮取宋田夾西川築堤而壅塞之故水不得東流東山之西水深滅塊四百里而東山之西水深滅塊燒敗墻也四百里而明於人君者莫如桓公所賢於人臣者莫如管仲明既明其君臣為明賢故願事之誰能為其君而賢其臣寡人願事之誰能為我交齊者寡人不愛封戾之君烏於是楚國之賢士皆抱其重寶幣帛以事齊桓公之左右無不重寶幣帛者於是桓公召管仲而告之曰今楚王之善寡人亦甚矣寡人不善將拂於道仲父何不遂交楚哉管子對曰不可楚人攻宋鄭燒焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺也今人有喪雌雄居室如鳥鼠處穴要宋田夾塞西川使水不得東流東山之西水深滅塊四百里而後可田也楚欲吞宋鄭思人衆兵彊而能害已者必齊也是欲以文取宋鄭也楚取宋鄭而以武取宋鄭也楚取宋鄭而不知禁是失宋鄭也禁之則是又不信於楚也知失

錢福曰攻楚圖霸計莫善於此但內外傳俱不載況戰國策士往往出此計取勝

黃震曰召陵之遇九合諸侯為第一上叙桓公存三亡国此又請宋鄭於楚信豪足以服諸侯之心矣其城鄄地發宋田楚不敢動者假之之力也

凌約曰左氏載桓公退舍召陵結会盟之礼叙事更詳賛美亦至

真德秀曰晉楚遇城濮退舍以報亦

以設計耳

有丁曰雖是叙

於內兵困於外非善舉也桓公曰善然則若何管子對曰請興兵而南存宋鄭而令曰無攻楚言與楚王

冬合曰遇

遇至於遇上而以鄭城與宋水為請楚若許則是我以文令也楚若不許則遂以武令焉桓公曰善於是遂興兵而南存宋鄭與楚王遇於召陵之上而令於鄭南之地立百代城為

雖百代而無敢毀者曰

因以鄭城與宋水為請於楚楚人不許遂退七十里而舍使軍人城鄭南之地立百代城為雖百代而無敢毀者曰自此而北至於河者鄭自城城之而楚不敢隳也東發宋田夾兩川使水復東流而楚不敢塞也遂南伐

文字有變化

兵得作文体

修飾曰復以樂字作案

及鄀踰方城濟於漢水望文山南致楚越之君而函殺秦北伐狄東存晉公於南自伐秦而遂存晉故曰東存北伐狄竹還存燕公兵車之會六乘車之會三九合諸侯及位已霸修鍾鼜而復樂管子曰此臣之所謂樂也結案呂東萊曰此篇是一部文字首尾照應倘蕩不羈春秋後列國之文也

霸王

霸王之形象天明則地義化人易代移風俗創制天下與之更始等列諸侯列爵惟五各得其宜賓屬四海賓禮四夷時匡天下匡正大國小之曲國正之疆國弱之重國輕之亂國并之并亂所以總其威權暴王殘之僇其罪卑其列維其民然後王之首罪其爵列而維持其人衆爲夫豐國之謂霸自豐其國者伯兼正他國之謂王兼能正他國者王夫王者有所獨明德共者不取也道同者不王也夫能王天下者必有獨見之明群物之所不遠若彼德與我共彼道與我同則不取而且不王夫爭天

汪道昆曰二語似有未采

許應元曰韓子曰勢不能相王是彼共不取之說

楊慎曰論畫伯之理鑒、可听

按伯言者謂此言足以成伯道也

立潛曰伯王有時此不易之理故曰雖有磐基不如待時蓋有其時有其資則霸伯易、矣

邵寶曰權字是一篇主意

宗謙曰諸侯不務脩德以來遠徒以兵力爭天下此伯王之功所以不世出也故用天下之叔者當審所取舍詘伸矣

胡時化曰人為邦本无論伯與王未有失人而可以集

王者漢貽烈當艱難險阻之際曰濟大事者必以人為本今人歸吾、何故弃去三分天下漢祚以延是知此義者

施仁曰其大計存也以下見王者明於大數所以得人之由自古聖帝明王迭興莫不由此用天下之权皆已往之明效大驗也湯慎曰結句精采得力

穆文熙曰聖人之权天下分明有独

下者。以威易危。暴王之常也若以兵威易彼危亂此固暴王之常也非伯王之道也君人者有道有常霸王者有時必遇其時然後能伯國脩而鄰國無道霸王之資也我脩而彼暴可以取亂侮亡故曰資也

用權

夫欲用天下之權者。必先布德諸侯。是故先王有所取。有所與。將欲取之必姑與之尺蠖之屈以求信龍蛇之蟄以存身兵幸於權。權幸於地。兵幸在於有權權從在於有地利者權迕之。失地利者權去之。得地幸勝也故諸侯之得地利者權迕之。失地利者權去之。夫爭天下者。必先爭人。人惟邦本。本固邦寧。得天下之衆者王。得其半者霸。是故聖王卑禮以下天下之賢而王之均分以釣天下之衆而權以遂德之行。結諸侯之親。權總德遂以姦佞之罪。刑天下之心。懲一而勸百。因天下之威。以廣明王之伐。攻逆亂之國。賞有功之勞。封賢聖之德。明一人之行。而百姓定矣。賞一人而天下勸。罰一人而天下畏。夫先王取天下也術乎大德哉。物利之謂也。術可以取天下故曰大德

又

夫權者。神聖之所資也。獨明者。天下之利器也。獨斷

明微斷卓乎與人異處波古函之微心幽冥之奸窮冥淵測不可為象者也皆在聖人明灼中宜其威振令行近服遠折也與

後穉隆曰特動必知至危易辭一云聖人之動必闇知若愚人則至危之時方改易平素之言

遵曰字、懸思、有法無一字一句懈此管文之玄妙者

呂祖謙曰補叙極有力

王守仁曰威振令行南榮北迄

倪思益曰說事因分下鋪叙極有力

茅坤曰政小國亦小政大國亦大妙治國之要兩強而不理者漢弱數句敷衍議論剖判精詳

錢福曰千萬世不朽之論

者、微密之營壘也、而即定故曰營壘此三者聖人之所則也。聖人畏微而愚人畏明聖人獨知幽吉之先知寒故曰畏明愚人畏明見故曰畏微愚人之憎惡也內愚人之憎惡也聖人將動必知其安危愚人不知聖人之動先知其安危愚人不知聖人之動先知其安危愚人不知聖人之動先

黃震曰三守三滿懇懃刻骸

爰約言曰立此等眼目從古未有激切懇到令人駭心

真西山曰伯王之術當時酌勢不先不後

余有丁曰文字雄健飄肆有懸崖峭壁之勢

特而息故因其衰息之勢大者小之強者弱之重者輕之

王儒曰分析伯王敗亡之机節上轉換規模次第昭然易見

楊慎曰論輕重強弱之形識悉明盡王儒曰立言簡易而國家得失存亡

將如賢而非賢也內外賢愚而其人如耕者而非耕也雖耕而鹵莽

三守既失國非其國也三守謂明賢耕既失謂是而非地大而不為命曰土滿謂土廣而狹也

多而政少兵威而不止命曰武滿所謂亢之為言也人謂而不止國非其國也三滿不止敗亡立至

時勢

霸王之形德義勝之智謀勝之兵戰勝之地形勝之動作勝之故王之有此五勝故可以王夫善用國者因其大國之形以其勢輕之因重國之形以其勢弱之因強國之權以其勢小之因彊國之重以其勢輕之二句蓋言國雖大而不修肆也

攻弱以圖霸彊國小合小以攻大以圖王彊國衆言王勢者愚人之智也非言王之時彊國少而施霸道者敗事之謀也非施伯之時

時視先後之稱矣福福之門彊國衆先舉者危後舉者利強國衆先舉必為彊國所圖故危

一則首倡一則失時戰國衆後舉可以霸戰國少先舉可以王

又

夫輕重彊弱之形諸侯合則彊孤則弱驥之力而百馬伐之驥必罷矣彊國得之也以收小其失之也以恃彊小國得之

之故從上由之

又曰節制謂事大国受其法令

吳澄曰千古不易之論可為永鑑

茅坤曰三者兵家之要孫子有此議論

吳郡曰管子兵法似詳持不曾書以故弗擅名耳此段及前後所論說妙机要畧一上兵之勝筭

汪道坤曰神聖之術在爭权

蘇濬曰婉轉斡旋抑揚起伏文似戰国策

楊維禎曰才思逸與文法錯落大有出入意表

蘇濬曰謀刑權三者議論精當風骨與全

王佖曰刑當則国重刑不中則国輕

以制節制度合節故得其失之也以離彊離彊則乘夫國小大有謀彊弱有形服近而強遠謂用彊兵威遠國故曰強遠王國之形也合小以攻大敵國之形也以負海攻負海謂負海中國之形也折節事強以避罪小國之形也自古以至今未嘗有先能作難遠時易形無不敗者也

善攻

善攻者料衆以攻衆量我衆寡可敵彼衆然後攻餘倣此料食以攻食料備以攻備攻備備存不攻以備攻備備存不攻釋實而攻虛知其實釋堅而避之在於今時理世不在善攻在於權宜霸王不在成曲在於全大體

夫舉失而國危刑過而權倒刑罰過理則權柄倒錯謀易食攻食食存不攻

而禍反謀事數易禍必反来計得而彊信申功得而名從權重則爭權凡國必有此三爭然後能先有爭強也令人主一喜一怒者謀也謀得則喜謀失則怒令國一轉一重者刑也怒刑則重喜刑則輕令兵一進一退者權也權重則進權輕則退故精於謀則人主之願可得而令可行也精於刑則大國之地可奪強國之兵可

而令行固其數也數理也夫爭強之國必先爭謀爭刑

曜京淳曰此篇俱是伯禽觀侵地圍兵朝諸侯時論鑿、可听宜桓公外攘内寧主盟中夏與

董份曰兵以豢動方能服人心不施德義凌雲小国兵雖強不能集事也許應元曰此言致王之由在守其強傳之后君破国不能守強隣国滑為寇資者甚亡旦可俟矣

圍也精兵權則天下之兵可齊。諸侯之君可朝也。夫神聖視天下之刑知世之所謀。知兵之所攻。知地之歸。知令之所加矣。夫兵攻則憎而利之此隣國之所不親也兵攻所憎之國而以攻得為利權動所惡而實寡歸者彊威權動於所惡名曰畏之而實不親至義不施鄰國必怨而不親利但發而已不能至霸王也擅破一國彊在後世者王傳之後世如此者王也擅破一國彊在隣國者亾既破一國不能守強令鄰國得之如此者亾也

蘇子瞻曰嘗讀周官司馬法得軍旅什伍之數其後讀管夷吾書又得管子所以變周之制蓋王者之兵出於不得已而非以求勝敵也故其為法要以不可敗而已至於擅文非決勝無以定霸故其法在必勝繁而曲者所以為不可敗也簡而直者所以為必勝也

茅坤曰吊死問孤料兵審才觀風五者立国之要最切時務

汪道昆曰曾子問、礼天問、気化此問国政皆希世奇文

吴明曰滞冤獄則濫刑稽政績則廃事弧寡未及優恤棄人无所收録皆国政之偏廃處

蘇濬曰此数條問頗纖細而矜貧乏稽農圖二者最重

問九六十
問七問
事○○○

楊維禎曰此篇凡六十四問而耕田一事則問之人問之士問之鄉子弟蓋国政莫急於重農開雖煩不厭也

許應元曰民之百行孝為最先彼鄉里以孝聞可為閭里之表矣不問何以勸孝耶

王鏊曰耕以謀食亦士者所有事而不使而不耕晁悔歎之徒不耕而食也春秋時多有此等人

曹景淳曰桑遠人則外人之田宅當問而外遊惰農亦貧士則大夫之司責當察而冒奪自代其政典所宜稽察国政之所宜稽派緣以代耕無田筭而理事者力所難繼田為人率不力田而弋獵者法所不貸數事奪問国其有要

所收也

問鄉之良家其所牧養者幾何人矣問邑之貧人債而食者幾何家謂從富者出息以供食知其家數欲有所矜恤問理園圃而食者幾何家人之開田而耕者幾何家士之身耕者幾何家問鄉之貧人何族之別也知從何族而別或從公族當有所收恤也問宗子之收昆弟者幾何家以貧從昆弟以求養者餘子仕而有田邑今入者幾何人謂收其入稅者子弟以孝聞於鄉里者幾何人餘子父母存不養而出離者幾何人謂父母在分居者士之有田而不使者幾何人使何事而有此士之有田而不耕者幾何人既不耕身為何事君臣有位而未有田者幾何人外人之来從而未有田宅者幾何家國子弟之游于外者幾何人貧士之受責於大夫者幾何人貧士無資而被大夫責仕同官賤行文書身任士者有幾人官承吏之無田籠承吏謂攝官無其人居官乃賤自行文書亦須知其數也官承吏之無田籠而徒理事者幾何人籠而空理事無群臣有位事官賤行文書身任士大夫者幾何人乃左官於大夫外人来游在大夫之家者幾何人卿子弟之無上事衣食不節率子弟不田弋獵者率人田子弟之無上事衣食不節率子弟不田弋獵者幾何人既無上事乃率子弟不田農但弋獵男女不整齊亂鄉子弟者有乎問人之貸粟米有別券者幾何家別券謂分契也問國

須汜义羞恥以制之始得

許應元曰稽行伍倫器用計冗食考積儲較車載數條倫詳纖悉

王世貞曰留意国政民瘼故開詳而且密如此

姚寬曰国政先务用人為要修行之上李則百事俱理固無庁多故矣

宗譲曰関係最急国政先者前已倫矣此下乃兵陣脩守戦之務皆用兵之要国政所係者重言煩称不一而足讀此可知其全書

胡時化曰伯国之道用兵尤要凡六十七問而兵戦之事大畧三分之一致於篇後尤為加詳者蓋国治兵強方能創伯故也

施天性曰修行可用急雖可使此二等人以理清平以赴緩急国焉有不覩者乎

焦竑曰伐材必冬雖以倫材用亦以節民力

之伏利。其可應人之急者幾何。所也。伏利謂貸利隱蔽不見若銅銀山及溝瀆可決而溉灌者人之所害於鄉里者何物也。問士之有田宅。身在陳列者幾何人。餘子之勝甲兵有行伍者幾何人。問。男女有巧伎能利備用者幾何人。處女操工事者幾何人。能操女工之事謂綺綉之屬也冗國所開口而食者幾何人。言其不農作直開口仰食問一民有幾年之食也。問。兵車之計幾何乘也。牽家馬輒家車者幾何乘。牽家馬言直有車相配以成乘處士脩行。足以教人。可使帥衆蓋百姓者幾何人。士之急難可使者幾何人。工之巧出足以利軍伍。處可以脩城郭。補守倫者。幾何人。城粟軍糧大夫疏器。疏謂飾畫甲兵車。旌旗鼓鐸。帷幕帥車之載幾何乘。載謂車蓋疏藏器。疏謂畫可以藏者弓弩之張。弓弩可以張者衣夾鋏。鋏兩刀鈹也衣夾謂其衣也鈞弦之造。鈞弦所以挽弦戈戟之緊。緊謂其堅強其厲何若。其淬厲可用何若。其淬厲可其宜脩而不脩者。故何。視其器物宜脩者於故物何比而造脩之。官出器處器之。官出器。謂可出用之器處器謂貯庫而為起者何待。出器謂可出用之器處器謂貯庫而為脩者起謂材所經日月可起用者也鄉師車轄造脩之具。其繕何若。工尹伐材用。毋於三時。君材乃植。而造器定冬完良。脩用必足。工尹工官之長三時春夏秋此時木方生植不堅故不可伐其材必以冬也人有餘兵詭陳之行。以慎

部宰曰此下凡兵之當用要務搜剔殆尽

呂祖謙曰脩城郭溝壑此守国之險孟氏告滕亦曰鑿池築城而死守之城郭之悉雖政脩人和險不足恃也

洪邁曰器用雖脩然風雨燥濕之不時防至於朽蠹處藏之地不可不預

凌稚隆曰兵家務慎簡卒脩材官豪士官吏可用者不知其數臨難起急

[illegible]

真德秀曰篇中有許多問不能悉舉擇其无者詳之以見例

國常。方戰有餘兵不用且老而死者皆舉之。時簡稽帥馬牛之肥瞻其詭而陳之以為行伍時簡稽帥皆舉之以知其數也其就山藪林澤食薦者幾何。薦草之美者出入死生之會幾何。會謂合其數若夫城郭之厚薄溝壑之淺深。門閭之尊卑。宜脩而不脩者。上必幾之。幾察也守備之伍器物不失其具。淫雨而各有處藏。器物遇雨不藏必致腐敗問兵官之吏國之豪士。其急難足以先後者幾何人。官吏國豪有急難可令之先後者當知其數夫兵事者危物也。不時而勝。不義而得。未為福也。失謀而敗國之危也。慎謀乃保國。問所以教選人者何事。問以何事欲知其勤且觀問執官都者。其位事幾何年矣。問其官位及執事

建立之年數所辟草萊有益於家邑者幾何矣。所封表以益人之生利者何物也。謂其事業最可以益人者遂封表以示之所築城郭。脩牆閉絕。通道陀關。深防溝以益人之地守者何所也。牆閉謂築牆有所遮閉雖通路而為防儌者絕之處亦當絕之凡此守地者所以省其功費故曰益地守所捕盜賊除人害者幾何矣。

穆文熙曰伯禹之務在於強兵兵一不脩則制於人矣故此篇之問凡六十七而兵戰之事大畧居半蓋國治兵強創伯之資也舍此不務雖臣政脩治人民協和然愛人而不能利人而不能害不制於人亦不能制人

戒篇　陳戒

管仲復於桓公曰。無翼而飛者。讒也。出言門庭千里必應故曰無翼而飛。無根而固者。情也。同舟而濟胡越不患異心故曰無根而固。無方而富者。生也。生全則萬方輻湊生盡則鴻毛不振故曰無方而富也。莫知生所在故曰無方。公亦固情謹慤。以嚴尊生。言當固物情謹声教以尊其生。此謂嚴為防禦以尊其生。順道之榮。三者順道而光榮。桓公退再拜。請若此言。管仲復於桓公曰。任之重者。莫如身。身不舉。塗之畏者。莫如年。年殤夭日閒。期頤實寡。以重任行畏塗。至遠期。唯君子乃能矣。桓公退再拜之曰。夫子

焦竑曰正言譏論周而不煩緊而有体

胡時化曰此言精鈔无上品

御覽曰三言可以強國霸伯

李光縉曰齊滋味時動靜所以養生御正六氣所以循變禁止妻色所以成德依無邪行口言必順數者皆君人藥石管子其善陳規戒者矣

楊慎曰數語皆名理名言

數以此言者教寡人管仲對曰滋味動靜生之養也好惡喜怒哀樂生之變也聰明當物生之德也非礼勿視聽故曰是故聖人齊滋味而時動靜御正六氣之變當物六氣即好惡喜怒哀樂禁止殼色之淫邪行亡乎體遠言不存口靜然定生聖也欲靜則生定如此者聖也仁從中出義從外作仁故不代王代非仁義故七十而致政貪位非義是故聖人上德而下功尊道而賤物道德當身故不以物惑身有道德非名利所能惑是故身在草茅之中而無慑意道德為量何恨之有南面聽天下而無驕色神器儻来如此而後可以為天下主

張之象曰鴻鵠南北不失其時羽翼故也桓公意在南威北服及時創伯故鴻鵠之嘆不一而足真有超然高飛遠舉之意

王世貞曰患劳以下數語所以重戒桓公議論數切所之凜然

弋在廩

桓公明日弋在廩廩所以盛米粟鳥多集焉故於此弋管仲隰朋朝公望二子弛弓脫釬釬矸所以弦而迎之曰今夫鴻鵠春北而秋南而不失其時夫唯有羽翼以通其意於天下乎今孤之不得意於天下非皆二子之憂也不能為羽翼所以當憂桓公再言二子不對桓公曰孤既言矣二子何不對乎管仲對曰今夫人患勞而上使不時人患饑而上急刑焉如此而又近有色若君何不飛雖羽翼無益不濟雖舟楫無益不聽雖說言空設故曰其將若君何

穆文熙曰見微知著中婦諸子賢哉而就事規諷作為隱語以曉諭君又不可於婦人中求之也

凌稚隆曰武王定周邑姜與十亂之數桓公創作中婦明外舍之由王之奠伯功業之異而內德之助均之不可少也

洪邁曰此是隱語令人心擾軒豁誰為為之孰令教之是發妙棄手也

外舍

桓公外舍而不與饋。中婦諸子謂宮人蓋不出從乎。君將有行。宮人皆出從。公怒曰。孰謂我有行者。宮人曰。賤妾聞之中婦諸子。公召中婦諸子曰。女焉聞吾有行也。對曰。妾人聞之。君外舍而不與饋。非有內憂必有外患。今君外舍而不與饋。君非有內憂也。妾是以知君之將有行也。公曰。善。此非吾所與女及也。而言乃至焉。吾是以語女。吾欲致諸侯而不至。為之柰何。中婦諸子曰。自妾之身之不為人持接也。未嘗得人之布織也。意者更容不審耶。此言已不事人未嘗得人布織而衣簡君不下小國故諸侯不至也意者或有不審致諸侯之道耶明日管仲朝。公告之。管仲曰。此聖人之言也。君必行也。

王世禎曰桓公志在外服管子規以內治蓋內治脩方能懷諸侯來遠人此至論也管子因事納規遺君以藥石外舍而不與饋君子之言其利溥哉

黃　震曰管子此篇皆惠國良圖得諫臣規獻之旨

論兵

凡人主者。猛毅則伐。懦弱則殺。猛毅者何也。輕誅殺人之謂猛毅。懦弱者何也。重誅殺人之謂懦弱。此皆有失彼此。凡輕誅者殺不辜。而重誅者失有罪。故上殺不辜。則道正者不安。上失有罪。則行邪者不變。道正者不安。則才能之人去亡。行邪者不變。則群臣朋黨。才能之人去亡。則宜有外難。能士亡去必搆鄰来伐故有外難也群臣朋黨則簒乱常者伐。懦弱者殺也。群臣朋黨因是生故有内乱故曰猛毅君之所以卑尊。國之所以安危者。

凌約言曰此至懦弱者殺也自為一段蓋刑賞国之大事輕誅則傷猛重誅則失懦二者之害其窓一也

黄震曰孟氏云無罪殺士大夫可以去無罪戮民士可以徙漢武帝拜相辞不得已曰我從此始殆偽周毎除一官家人輒曰鬼

莫要於兵。故誅暴國必以兵。禁辟民必以刑。然則兵者外以誅暴。內以禁邪。故兵者尊主安國之經也。不可廢也。若夫世主則不然。外不以兵而欲誅暴。則地必虧矣。內不以刑而欲禁邪。則國必亂矣。無兵誅暴暴必侵故地虧。無刑禁邪邪必侵故國亂。故凡用兵之計。三驚當一至謂三至可用一軍。師之三至可當一軍之用。三至此三至當一軍。師之一期之師。十年之蓄積殫。費累代之功盡。傾國一戰。能盡累代之功。今軍當一戰。軍之三用可成一戰之功。故一期之師。十年之蓄積殫。費累代之功盡。傾國一戰。能盡累代之功。今交兵接刃而後利之。則戰之自勝者也。攻城圍邑。主人易子而食之。析骸而爨之。則攻之自校者也。是以聖人小征而大匡。不失天時。不空地利。用日維夢。數不出於計。小征誅暴國大匡正天下既合天時又得地利。用吉日襲吉夢其數從何而生皆出於計謀也。故計必先定。而兵出於竟。計未定而兵出於竟。則戰之自敗者也。得衆而不得其心。則與獨行者同實。不得其心則叛亡至故與獨行同實。兵不完利。與無操者同實。甲不堅密。與無甲者同實。戟不可以及遠。與短兵同實。射而不能中。與無矢者同實。中而不能入。與無鏃者同實。入與無刃者同實。將徒人。與戟者同實。戟單也人雖衆無兵至短兵不能應甲則與單人同。短兵待遠矢。與坐而待死者同實。遠矢至短兵不能應則坐而受死也。故凡兵有大論。必先論其器。論其士。論其將。

錢福曰此是古今名言秦皇漢武窮兵黷外海內虛耗不知計費故也故兵法曰興師十萬日費千金人主不知計勝於境內而動兵起衆至於易子而食拆骸而爨也將不攻自破矣

蒙坤曰計定而出兵雖無天時地利亦能戰勝攻取故曰謀於廟堂之中勝於四境之外若臨敵倉卒謀不先預動則為人擒耳

倪思曰兩軍對壘交兵接刃時全在器械便利器械濫惡雖有天時地利得士卒心誰能張空拳肖白刃北向以爭死敵乎

余有丁曰道器械濫惡之害一、切中是兵家要論按濮門鐫引此一

段是古今確論

楊慎曰兵之務雖多而論器論士論將論四者其要矣

吳闓曰具器械天下無戰心無守城無聚衆言無敵也

汪道坤曰往夫驚夫游夫此等名目字樣前此未見

論其主故曰器濫惡不利者以其士予人也士不可用者以其將予人也將不知兵者以其主予人也主不積務於兵者以其國予人也故一器成往夫具而天下無戰心其器既成敢往之夫又具二器成驚夫天下不敢生心與戰也二器成驚夫又具三器成游夫具而天下無守城則天下不敢守城而繆也三器成游夫具而天下無聚衆其器既成游務之夫又具則天下之衆躍而自散也所謂無戰心者知戰必不勝故曰無戰心所謂無守城者知城必拔故曰無守城所謂無聚衆者知衆必散故曰無聚衆

楊慎曰此篇大意言太強亦有患太弱亦有患必強弱之中然後能自致於無患也

制分篇

先爭

凡兵之所以先爭聖人賢士不為愛尊爵以尊爵加之而不愛惜道術知能不為愛官職有道術智能以官職加之而不愛戰勝胺徧知千里築堵之牆十人之聚日五間之或十人聚作主者猶日五候之況戎事之大可不徧知哉大征徧知天下大征謂諸侯之衆有所征也國與敵國皆知之故小征謂以間謂私候之假令築一堵之牆為愛重祿聰明耳目不為愛金財故伯夷叔齊非於死之日而後有名也其前行多脩矣前行多脩故死有令名前政多善矣善矣一戰勝故小征千里徧知之

黃震曰此論兵家之祝戎制分篇

要務祕奇用兵者此不得

湊約言曰余觀兵家勝負依此說按之未有不用此而敗者不能一二語盡也

之衆有所征伐日一間之故偏知天下皆用間之事

散金財用聰明也

故善用兵者無溝壘而有耳目兵不呼傲不

直德秀曰兵貴有制有算不可以妄動故乘瑕攻堅無所不問引屠牛垣一段未喻自是迫真

梅慎曰議論詳悉非深知用兵之術不能道此

王儒曰評品有等文字洒落真詞人之雛長也

聚衆必不為用若周幽王之僞烽也妄行則群卒困強進則銳士挫故

凡用兵者攻堅則輒攻敵國器備不可施行故此

故若攻堅則瑕者攻堅則瑕者乘瑕易入瑕則堅者亦攻堅則敵則瑕者乘衆而亦堅矣乘瑕瑕者既勝矣故堅其堅者瑕其堅者瑕

屠牛垣朝解九牛而刀可以莫

鐵莫鈌削則刃游間也

刃游理間故刀不斷

故天道不行屈不足用兵者必順天道若及天道而不行必屈媚天道若及天從人事荒亂以十破百

者堅其堅勿輕舉也

敵國人事既荒且亂故十可破百

路倫不行以半擊倍敵國器備不可施行故此

雖半可以倍故軍爭者不行於完城池欲以軍爭而行也謂先覘之

擊彼之其城池彼則而備之也有道者不行於無君者或擣越故

莫知其將至也至而不可圍莫知其將去也

無君者或擣越而虛也

而近故不知其將去去而不可止敵人雖衆不能止

去既不可止雖衆何

富必知富之事然後能富富者所道強也而富未必

有所待而治其道當然未必能

強也富者其道當強而未必能強也

道勝也而強未必勝也必知強之數然後能強強者所

必知勝之理然後能勝勝者所道制也而勝未必制也必知制之分然後能制是

故治國有器當國有事強國有數勝國有理制天下有分

凌約言曰取亂侮亡無芻攻昧軍之善政故兵之所加勢如破竹無不迎及而解者若政不昏亂城池完固則堅不能入無瑕可乘何以集事成功耶

君臣上篇

君道

為人君者脩官上之道而不言其中官中之事則有司存非所宜言為人臣者比官中之事而不言其外比校次之也官外之事侵官也君道不明則受令者疑權度不一則脩義者惑民有疑惑貳豫之心而上不能匡則百姓與之間民與君間隔而不通猶揭表而令之止也是故能豪其道於國家加之於百姓而足以脩義從令者忠臣也能上盡言於主下致力於民而足以餘官化下者明君也能上惠其道下敦其業上下相希望若望叅表則邪者可知也

按此篇雖君並言而大意却重君道一邊

楊慎曰冒頭立柱以後鋪叙奇暢真鬼斧也古者為治有体上不侵下臣不出位各定法爲事乱矣然君之所係尤重故君道不顯明一段專責之君以揭表立說尤為知要

注道坤曰鋪張明君臣比照前比体有成世界平世界令人拭目現化

三極

天有常象。地有常形。人有常禮。一設而不更此謂三常。無而一之。人君之道也人君無分而職之。人臣之事也人臣恪守位著君失其道。無以有其位。然則上之畜下不妄。則所出法制度者明也。下之事上不虛。則循義從令者審也。上明下審。上下同德。代相序也代更君不失其威。下不曠其產。而莫相德也上下至公不相德。是以上之人務德而下之人守節。義禮成形於上而善下通於民。則百姓上歸親於主。而下盡力於農

三極之理一說不更君無之臣分之極是君臣當各盡其道

立濟曰常字一篇眼目君不失道畜下不妄是君之常臣不失事事上不虛是臣之常各守其常代相序矣

楊維禎曰主治者君輔治者臣上明下審君臣一德則五官肅慎四民法守盛治之風必然之數矣

王世懋曰鋪張盛治之由務本知要而文字變化亦極其趣

姚寬曰致治之主雖明良並孝然大約君為尤重蓋君資明則擇相用人俱資玩仰生句極有斟酌

施仁曰无責者謂莫責於言之信也无要者謂莫要於力之竭也

胡時化曰意思既奇文復要整古今之有數者

夫為人君者。簷德於人者也君以德為人臣者。仰生於上者也臣仰君而生故君人也者。無責如其言君以言制下故人臣也者。無愛如其力宣力事君故其力最可愛言下力上體上下各得其体而外內別也。民性因而三族制也三族謂農工商是故君人之道畢矣。是故主畫之相守之役之。官既畫之人則役力其事則又考其真偽定其是非此明公道而滅姦偽之術也

任人

論材量能謀德而舉之。上之道也。專意一心。守職而不勞。下之事也。（下不以職事為勞苦）為人君者。不及官中之事。則有司不任。（君奪臣職故有司不任）為人臣者。上共專於上。則人主失威。是故有道之君。正其德以莅民。而不言智能。聰明。智能聰明者。下之職也。所以用智能聰明者。上之道也。上之人明其道。下之人守其職。上下之分不同。任而復合為一體。是故知善人君也。（知善則謀慮深遠故可以為人君）善人為一體。是故知善人君也。（身善則材能可任故為人役）君身善則不公。矣智淺人君不公。常惠於賞。而不忍於刑。不公則不識理之正故賞而是刑是國無法也。治國無法。則民朋黨而下比。歸巧以成其私。法制有常。則民不散而上合。端情以納其忠。是以不言於聰明。而善人舉。姦偽誅。視聽者衆也。是以為人君者。坐萬物之原。而官諸生之職者也。（謂授諸生之官而任之以職也生知學之士也）選賢論材而待之。以法舉而得其人。坐而收其福。不可勝收也。（得人則福多故不可勝收）官不勝任。犇走而奉其敗。事不可勝救也。（不勝任則敗衆故不可勝救）而國未嘗在乎。於勝任之士上之明。適不足以知之。是以明君審知勝任之臣者也。故曰。主道得。賢材遂。百姓治。治亂在主而已矣。故曰主身者正德之本也。官治者耳目

集説曰此已見前但緣論文法轉變大有關於世道

胡時化曰人臣專權迫上其設施措置規為經營非有可行處然主上失威治国无法停逆及仵所至必矣

邵宝曰此又却歸重君身上蓋君以一身其耳目聰明有限不过用人器使以天下之智窮以天下之聰聽明視吾惟正德无為欲為萬民之主之道也

程文熙曰治国任人之效條陳縷悉有據人主當設誠方行之始得

陵稚陰曰漢高祖與諸臣論吾所以得天下之由曰吾不如子房吾不如蕭何吾不如韓信此選賢論材之法若君身善則智浅而自用勝任之臣見忠敢事之臣在位冤且有刑罰不公朋党巧飾不可勝救皆故正德善任明主之要戒也

法近日明君之务知人尤要自古治乱之国莫不以得人而治失人而敗者

余有丁曰君者百官之表万民之望也已德不正何以正人彼專求於民者是藏身不恕而欺民之喻难矣

宗謙曰此詳上下相侵之害末收結君身上观有土主民句重似九陽

錢福曰專言馭臣之術姦臣欺公嘗私宛然在目韓非祖述之

董宬曰法者馭下之具釋此而行私則為臣者竟而效之人主亦何辭於奸臣耶

楊慎曰推原奸臣之禍令人切齒痛心

王儒曰君明則臣良主德不立則奸臣肆非勢所必至也人君當思所以立德可矣

余有丁曰此說戰國逆士之欺冈婦人之食奸人君好諛說色故智真可痛哭流涕

許應元曰道字是一段義旨提綱

之制也官稟君命而後行若耳目待上制而後用故曰官者耳目之制身立而民化德正而官治治官化民其要在上是故君子不求於民立身正而已是以上及下之事謂之矯上預下事則為有餘而實不足下及上之事謂之勝下預上事則威權勝君故也為上而矯悖也為下而勝逆也國家有悖逆反迕之行迕背有土主民者失其紀也

馭臣

有道之君者善明設法而不以私防者也而無道之君既已設法則舍法而行私者也為人上者釋法而行私則為人臣者援私以為公公道不違則是私道不遠者也臣之所以為公者乃是私也名曰不違公道更是不違私道也行公道之心積也姦心之積也其大者有侵偪殺上之禍其小者託其私焉寖久而不知姦心得無積乎既久行私而不知則是姦心之玄也國無常法則大臣敢侵其勢大臣假於女之能以規主情以規度主之情婦人孌寵假於男之知以援外權婦人既得君之孌寵又因大臣之智以援引外權此危君之徵也

治道

夫道者虛設其人在則通其人亡則塞者也非茲是

黃帝曰有治人无治法道者法之原禹以夏王桀以夏亡湯以殷王紂以殷亡其人亡而道法猶之俱亡故也如桓公以五百乘九合一匡景公以二万乘不能服一小国道之所係豈其微哉

王鏊曰勢易人難

王濬冲曰国得道而王失道而亡衆得道而強失道而弱道字包得廣

丘濬曰懸千鈞在末故結衡尤难

王鏊曰办駁多突句法參差

是以知明君之重道法而輕其國也得道之真以理身緒餘以理國家故重道而輕國故君一國者其道足以王天下大王天下小君一國其道足以王一國道可君一國道可王天下是以其所欲者能得諸民其所惡者之也道足以臨國與天下是以其所欲者能得諸民故賢材遂所惡者能除諸民所歎者能除諸民故姦偽省如治之於金陶之於埴制在工也

賞罰

丘濬曰賞罰國之大典賞信罰必是国有常法令出而民信矣

楊慎曰賞以勸善罰賞則勸者怠刑則奸以懲惡宿刑則奸者奮二者関係最大

姚寬曰自古聖王詢事考言下至匍匐正旨李斯逐客疏曰太山不讓土壤故能成其大河海不擇細流故能就其深王者不卻衆庶故能明其德論与此合俗是確

是故將與之惠厚不能供謂欲與人雖有惠厚之意財不能供將殺之嚴威不能振欲殺人以致其理然嚴威銷縮不能振起嚴威不能振惠

不能供嚴實有間也欲與欲殺者声也實不能供不能振則声實有間也有善不疾其威威罰之制無踰於民則人歸覩於上矣如民不私其利有過者不宿其罰故民天雨然澤下尺生上尺澤從上降潤有一尺則苗從下生上引一尺澤下降苗上引君恩下流人心上就也是以官人不官事人不事獨立而無稽者人主之位也君者與人之官而不自官授人之事而不自事獨立於無過之地臣下莫得而稽之先王之在天下也民比之神明之德先王善牧之竹民者也夫民別而聽之則愚別而聽之則各信其一方暗莫之發故愚合而聽之則聖合而聽之則得失相輔可否相形芻蕘之言聖賢不能易故聖雖有湯武之德合於市人之言是以明君順人心安

言

施仁曰法家論事鑽血刻骨

胡時化曰鋪叙君明臣良一段可為君鑒

焦竑曰君臣相遇自古难之必君善用其臣ヒ方能納其忠愎諫之君諛言順意而易悅直言逆旨而激怒雖欲納約自牖其將能乎

情性而發於衆心之所聚也聚謂同所歸湊是以令出而不稽留刑設而不用人不犯法故無所用刑先王善與民為一體與民為一體則是以國守國以民守民也一國同一心然則民不便為非矣雖有明君百步之外聽而不聞闕堵之牆窺而不見也而名為明君者君善用其臣臣善納其忠也信以繼信善以傳善君信而臣繼之君善而臣傳之是以四海之內可得而治是以明君之舉其下也盡知其短長知其所不能益若任之以事夫任人以事者必擇其可否君之本臣亦猶是也賢人之臣其任也盡知短長與身力之所不至若量能而授官上以此畜下下以此事上

八

重關鎖歸重於君於韓子諸篇多相表裏

上下交期於正則姓男女皆與治焉

張之象曰此篇立論雖君臣並陳其大意却重君逸所以箴諷桓公翊成霸業今閱篇中如論君道則重揭表論任人則先身善論馭下則重主德論賞罰則辯聲實議論鑿ヒ至段末皆收結君身上蓋君身萬化之原也

一正身而任人馭下賞罰咸得其理矣誠

歸根反本之論

玄冥子曰精言要論人主藥石宜寫一通寘之座側

毋為伯夷而輕詈之

墻耳伏寇

古者有二言。墻○有○耳○伏○寇○在○側○墻有耳者。微謀外泄之謂也。伏寇在側者。沈疑得民之道也。微謀之泄也。姦婦襲主之情。而資游慝也。沈疑之得民也者。前貴而後賤者為之驅也。沈伏疑似之人厚施而得民日得民乃前貴而後賤者為之驅也此所以為伏寇在側也侍左右而人生不覺也漸貴之上。便僻不能食其意。刑罰亟近也。大臣不能侵其勢。明君在比黨者誅明也。刑罰亟近故微謀不泄比黨者誅明故左右無伏寇為人君者。能遠諛諂。廢比黨淫悖行食之徒。行食無爵列於朝

洪邁曰翻上通前力為洗發

凌雅隆曰墻耳伏寇無代無之君明則寇戚耳塞君暗則食姦比黨姦側之伏豈能一、而去之哉起告武侯曰君若不脩德舟中之人皆敵国予以君若不明左右前後皆墻耳伏寇

意互相發也
穆文熙曰遠譎論
廢比黨之法在止
之於微若徒恃刑
罰誅明也末矣
真德秀曰隔垣洞
臟此為射妖
凌約言曰發奸邪
肺腑令人心腸悚
然
黃震曰奸人邪佞
變黑白以侵君權
如田氏篡齊三家
分晉奸謀詭行與
此暗合人主不禁
之於微至於窺霸
堅來亦死及矣
楊慎曰發空杜撰
錯落可喜

者。此止詐拘斂厚國存身之道也。為人上者。制羣臣百姓。通中央之人和。中央之人謂君之左右也左右與君相和也是以中央之人。臣主之參。左右之人在臣主之間參會其事制令之布於民也。必由中央之人中。央之人以緩為急。急可以取威以急為緩。緩可以惠民。威惠遷於下。則為人上者危矣。賢不肖之知於上。必由中央之人。財力之貢於上。必由中央之人。能易賢不肖而可為黨於下。有能以民之財力。上隘其主。而可以為勞於下。兼上下以環其私。爵制而不可加。則為人上者危矣。

君民

神聖者王。仁智者君。武勇者長此天之道人之情也

天道人情。通者質。寵者從。此數之因也質主也能通於天道人情

者可以為主其不為從謂臣也言臣主數因此通而立也是故始於

患者不與其事。親其事者不規其道。始於患不與其事即上患而不

勞也親其事不規其道即下勞而不患也是以為人上者。患而不勞也。百

姓勞而不患也。是故以人役上。以力役明。以形役心。此物之理也

又

君子食於道。小人食於力。君子食於道則義審而禮

君貌逸而心勞
民貌勞而心逸
君臣上下之分素定
則禮制立矣是故

余有丁曰此論却拔繩墨不徒然詞說與商子韓子申子相出入世傳管商申韓例以刑名目之有以也夫

主偉曰議論關涉世教筆力老健超絕不迂

奎濬曰此段識治体明哉守律令格式者出此者

明。義審而禮明。則倫芽不踰。雖有偏卒之大夫。不敢有幸心。則上無危矣。齊民食於力。則作本。作本者衆。農以聽命。是以明君立世。民之制於上。猶草木之制於時也。故民迂則流之。人太汙曲不行則流通之。民流通則迂之。人流蕩則迂屈之。決之則行。塞之則止。雖有明君。能決之又能塞之。決之則君子行於禮。塞之則小人萬於農。君子行於禮則上尊而民順。小民篤於農。則財厚而備足。上尊而民順。財厚而備足。四者備體頃時。而王不難矣。

小稱篇

毀譽

管子曰。身不善之患。毋患人莫已知。故我有善則立譽我。我有過則立毀我。當民之毀譽也。則莫歸問於家矣。言當反吒故先王畏民操名而從我。則我強。民操名而去人。則我弱。名謂名位君臣之分也雖有天子諸侯。民皆操名而去之。則捐其地而走矣。故先王畏民。在於身者孰為利。氣與目為利。聖人得利而託焉。故民重而名遂。我亦託焉。聖人託可好。我託可惡。以來美名。又可得乎。我託可惡。愛且不能為我

吳曰民至愚而神。是非好惡靡不明。且公故先王畏民後世刑復自用謂人言不足恤至今人鑑誡嘗則後之其及也宜夫

沈潛曰此等模樣亦是勞空杜撰惟特達者能用之不為蠱誘

沈潛曰鄭子產論鑄書勿毀鄉校知此義者

玄冥子曰借西施來為喻切當有味真是筆頭上拣得數千鈞起

重份曰此段字少意多文簡理詳大有関於世教非徒以文勝者

楊慎曰長者四句絶妙姚似莊子

何孟春曰起似一冒下分明王桀紂指形皆人君至言

論

能也。西喻美名。決不可得毛嬙西施天下之美人也。盛怒氣於面。不能以為可好。我且惡面而盛怒氣焉。怨氣見於面。惡言出於口。去惡克以求美名。又可得乎。喻人君內無聖德外皆行惡必無美名。甚矣百姓之惡人之有餘忘也。民至愚而神明見惡于百姓則有餘忘而可畏。是以長者斷之。短者續之。滿者洫之。洫虛也。長滿者人所忘故或斷之或虛之。

虛者實之。

罪已

管子曰。善罪身者。民不得罪也。不能罪身者。民罪之。故稱身之過者強也。治身之節者惠也。惠順也。不以不善歸人者仁也。故明王有過則反之於身。有善則歸之於民。民不得罪。有罪無以尤萬方。之於民有過而反之身則身懼。有善而歸之民則民喜。往喜民來懼身。此其所以失身也。故明王懼。敵以感耳。懼氣以感目。以此二者有天下矣。可毋慎乎。見不善之敵則觸于耳見不善之氣則觸于目耳目吾所用也能懼以思則用之匠人有以感斤斲。故繩可得策故遽。獸可及遠道可致。感者以精神相感而政其應也。天下者無常亂。無常治。不善人在則亂。善人在則治。在於既善料也。羿有以感弓矢。故彀可得中也。造父有以感轡

有罪無以尤萬方一人有罪、在朕躬又曰百姓有過在予一人书、簡册萬代聖言

楊慎曰感字亦高雅

王世貞曰連用三個佳甚麗甚讀者倦卷三冀

姚寬曰名言名理新骨之談末感之一字蕩匕

施仁曰此與秦誓相表裏

蘇濬曰此論近道當為名言然作楊維禎曰恭遜敬愛辭讓六者治身之本無處不可行汪鏊曰六者是道之真以治身其緒餘以治天下国家無不感無所不化孔子曰言忠信行篤敬雖蠻貊之邦行矣易曰至信可以感豚魚管子之論非虛言也

所以感之也。

恭遜敬愛

管子曰。修恭遜敬愛辭讓。除怨無爭。以相逆也。逆迎也謂迎接也則不失於人矣。遜以接人有何失乎嘗試多怨爭用此恭遜芽以相迎接也則不失於人矣。遜以接人有何失乎嘗試多怨爭用此恭遜芽尚為不遜身尚不得況於人大哉恭遜敬愛之道。吉事可以入察。凶事可以居喪。大以理天下而不益也。直理天下更不須益也小以治一人而不損也。雖復一身用恭遜敬愛足以治一人之纔可是耳亦不須損也嘗試往之中國諸夏蠻夷之國以及禽獸昆蟲皆待此而為治。乳有恭遜敬愛則理無之澤之身則榮去之則辱。恭遜敬愛身之粉澤也故在身則榮去身則辱行之。身雖夷貉之民可化而使之愛之。是也同是此身夷貉之人殘戾之民可使之愛恭遜敬愛化之可使生愛以審去之身雖兄弟父母可化而使之惡恭遜敬愛化之可使生惡故之身者使之名有恭遜敬愛則榮無之則辱也此其變名物也如天如地言恭遜敬愛則可以變化愛惡榮辱名物之善惡如天地之生殺也故先王曰道道者賢作變化也

戒四用子

管仲有病。桓公往問之曰。仲父之病病矣。若不可諱而不起此病也。仲父亦將何以詔寡人。管仲對曰。微君之命臣也。故君且謁之。雖然。君猶不能行也。公曰。

淳曰用意周到切要底貞活管子之文此篇最不為叛於道者

董份曰收結道字妙極

胡時化曰敘桓公晚年之悖終始曲折昭然可曉

焦竑曰蘇子當仲極論責管仲極詳史以事勝經以議議論可當經此可當史矣

仲父命寡人寡人敢不從乎。管仲攝衣冠起對曰。臣願君之遠易牙豎刁堂巫公子開方夫易牙以調和事公。公曰。惟烝嬰兒之未嘗。於是烝其首子而獻之公。人情非不愛其子也。於子之不愛將何有於公。公喜宮而姤。豎刀自刑而為公治內。人情非不愛其身也。於身之不愛將何有於公。公子開方事公十五年不歸視其親。鄣衛之間不容數日之行。臣聞之務為不久務時為事久必弊揚蓋虛不長。覆蓋虛妄不得長掩謂上情終當彰露也。其壅不長者其死必不終。所行之行所長之三子皆務為蓋虛者其姦性至死必將改復本情矣。有能終為意也言三子之忠皆為忘耳其不忠之忠桓公曰。善。管仲死

卻室曰蘇子訊嘗仲不能薦賢從劝桓公去四子其言當時仲已死天下又無有管仲則倦已劝君之遠四子恐懼ㄈ懇憤憂無主資志以沒耳不然仲能成一匡九合之劝独不能荐一賢以瞑死之目哉

呂祖謙曰道四子姦諛邪婾之態切真实迫真仲該去之於身在治政之

晚矣

凌稚隆曰桓公用管仲則伯用三子則乱賢好之別君人不可不審所用

按此句為下死者有知張本

穆文熙曰此傳桓公中上却說国人之治乱看出来真德秀曰昏於情欲則利害在目前而不見

桓公病。五公子各樹黨以爭。及桓公卒。五公子皆作亂。以兵相攻。宮中大擾。桓公屍在床上蟲出於戶。六十七日不收。蟲食其尸。乃出。

桓公既葬。公子爭立。宋襄公欲為亂。以求霸。乃發兵以送武孟子。武孟子者。桓公之長子也。宋襄公欲內武孟子而立之。以為桓公後。以求霸。

冬十月。宋襄公率諸侯之兵。以入齊。戰於甗。齊人敗績。

明年春。宋襄公因留齊太子昭而守齊。以求霸。

夏。諸侯會於鹿上。以謀齊亂。且以定桓公之後。

秋。諸侯會於鹿上。以謀齊亂。且以定桓公之後。

冬。諸侯會於鹿上。以謀齊亂。且以定桓公之後。

明年春。諸侯會於鹿上。以謀齊亂。且以定桓公之後

揚慎曰叙桓公伯業不終而歸結在不終用賢上極有見識

何面目以見仲父於地下乃援素幔以冪首而絕（幔所以覆斂也）死十一日。蟲出於戶。乃知桓公之死也。蓦以楊門之扇。（用門扇以掩屍）桓公之所以身死十一日蟲出戶而不收者以不終用賢也

玄冥子曰齊桓殺兄自立婦人同載閨門之內無可嫁者蒸皆亡國失君之行也而桓兼之然浔管仲隰朋九合一匡朝周室為五伯魁以其浔賢传也失管仲隰朋任豎刁易牙身死不葬虫流出戶一人之身榮辱俱施者其所任異也君人者其鑒於

黃震曰芦中許多生活今人最喜此等文字

錢福曰鵬字極巧

章坤曰章法俱是杜撰存此以見為文者思周域外河所不通

小稱篇

政教

政與教孰急。管子曰夫政教相似而殊方若夫教者。標然若秋雲。必遠動人心之悲。（標高舉貌秋雲喪慘能生人悲心）愉教者憂人之不令見其戚容人亦為之傷悼也。鵬然若謞之。靜然若夏之靜雲。乃及人之體。（鵬然謞油潤貌鵬然和順貌憂雲之起油然合潤其澤及人之體去除熱氣而人亦皆恬靜愉教）動人意以怨蕩。和雖有謞曖之者曬之温辭而強梁者亦能感服之動人自怨而使人思之辟之若秋雲之始見賢不肖者化焉。教者既若秋雲始見而賢不肖無不化焉敬而待之愛而使之若樊神山祭

張之象曰晉轉政上言間隙詳明更覺精神

余有丁曰叙事有味

王偉曰別簡重出然此段更覺古奥感慨勝之說

亨賛曰君有事故不鴈饋如今之徵

之若樊山設祭而賢者少不賢者多使其賢不肖悪落神祈福者也

得不化今夫政則少則則典常也若夫成形之微者也去則少可使人乎

載祭明置

載祭明置載行也言公將為行祭至明而置之欲人不知也

高子聞之以告中寢諸子高子齊大夫聞君之將行故告中寢諸子之居中寢者

中寢諸子常禮退朝常鴈饋而食今不然故致怪之

中寢諸子而言無行女安聞之吾聞之先人諸侯舍於朝問之寡人無行女安聞之曰聞之中寢諸子索中寢諸子而子告宮中女子曰公將有行故不送公言何故不送公也

公不鴈饋者非有外事必有内憂公曰吾不欲與汝言女言至烏不得毋與女及若言至謂盡理若若不欲與汝論此言也

吾欲致諸侯諸侯不至若何哉女子不辯於致諸侯自吾不為汚殺之事人布織不可得而衣故雖有聖人悪用之汚殺之事人无言風已下人也言不下人則諸侯不至雖聖人亦無用也

問多賢

桓公問曰多賢可云問多賢之理可言不對曰魚驚之不食咮者不出其淵樹木之勝霜雪者不聽於天士能自治者不逆聖人豈云哉夷吾之聞之也不欲強能不服智而不牧士之材智上不服則勿養之

若旬壐期於月津若出於

格式更有宛轉處

汪道昆曰二語括盡正意得諫規之體

茅坤曰此數句大意言名家傑之士不行教而善

王濬曰此數句大意言名家傑之士不行教而善

王濬曰此數句大意言名家傑之士不行教而善

數日期以來日
臨至津然後出一
明矣如此盡而往
數理足自明人但
虛懷接物賢才自
至亦猶是也

楊慎曰陰陽之理
造化之內无所不
足聖人法之以定
聲樂通政事文字
錯論不拘繩墨

丘濬曰聖人輔成
歲相當為歲之所

王肯堂曰此論天地
五行之數進退迭
反不知其變處只
是陰陽故曰五行
一陰陽也補上餘
意

一明。然則可以虛矣。故。阨其道而薄其所予則士云矣。士之道藝則能阨而服之至人所與則尚而少之如此則必自來其理可言也不擇人而予之謂之好人。不擇人而取之謂之好利。當此而者。

陰陽

陰陽之分定則其苦之草生也。定於吉則其草生定於凶則若少生從其宜則酸鹹和焉。從四時之宜以和之若春多酸冬多鹹是也而形色定焉。以為聲樂。夫陰陽進退滿虛。以時。其散合可以視歲。唯聖人造命不為歲之所拘能知滿虛奪餘滿補不足以通政事。以瞻民常。地之變氣。應其所出。設法

之水之變氣。應之。以精受之以豫水見災變之氣則不預有所備防之也天之變氣。應之。以精誠其祥夫天地精氣有五。不必為沴。五行之精氣隨時而變不必而沮碍其亟而反其重該音該重也動。毀之進退。即此數之難得者也或絕。有形而遠反者重滯疑久而不去者或遂動而有所毀傷者或作進作退者即此皆災敗之數誰得而知者此形之時變也謂年歲之形有變也

心術

心之在體。君之位也。九竅之所使。故象君位。九竅之有職。而應嗜欲。充益目不見色。耳不聞聲。故曰上離其道。下失其事。上遠道則毋代馬走。使盡其力。毋代鳥飛。使弊其羽翼。毋先物動。以觀其則。動則失位。靜乃自得。道不遠而難極。與人並處而難得也。虛其欲。神將入舍。能空虛心之嗜欲。掃除不潔。神乃留處。不潔亦人情。欲智而莫索其所以智乎。所以智虛心循理也。智乎智乎。投

閻若璩淳曰先秦古書講理文字偶

董份曰代馬走代鳥飛謂無故而待其神也

凌約言曰詞間理與

之海外無自奪。求之者不得處之。將欲求之智終不智其處而得之夫正人無求之也。故能虛無虛無無形謂之道化育萬物謂之德君臣父子人間之事謂之義登降揖讓貴賤有等親疎之體謂之禮簡物小。未一道殺僇禁誅謂之法簡擇於物未能與道為一殺僇禁防之此法之用大道可安而不可說。直人之言不義不顧。不出於口。不見於色。四海之人。又孰知其則。安道之君子雖人言其不義鶩見於色言理既不出於口理又不之人誰有能知其則然不顯言既不出於口理又不故不可代。窮其宮。宮者心之宅也開其門。門口也去私無言。神明若存。紛乎其若亂。靜之而自治。彊不能徧立。智不能盡謀。物固有形。形固有名。名當謂之聖人。故必知不言無為之事。然後知道之紀。道以不言無事為紀。殊形異勢不與萬物異理。故可以為天下。人之可殺。以其惡。死也。其可不利。以其好利也。若不惡死雖殺無益若不好利雖不利亦無懲是以君子不忮乎好。忮止不迫乎惡。不移人惡之意恬愉無為去智與故。其應也。非所誤也。其動也。非所取也。適在自用。自用不順理則生過。罪在變化。變易舊章則成罪是故有道之君其處也。若無知。其應物也。若偶之。若符契自然而合。靜因之道也。凡此皆虛靜

心術解 畧四段

楊慎曰道無形無多者也沐神而安之則有理存焉如欲說之無詣可言

丘濬曰能虛心循理其智雖復遠校海外虛心用之他毋從而奪之也

楊慎曰君人者必殊形異物與物同理故可以為天下主

丘濬曰休止不止人好之情下辨中作休

松文熙曰議論精而見理之談

許應元曰此論人當存心專就君身上說

焦竑曰心靜則存而不放古人主靜之意是類然此

郭沫若曰主靜之工最妙然其功要下手在於去欲、去則無代馬走無代鳥飛矣

施仁曰心為耳目之官可以制耳目然若色淫人耳目聲揚故曰物交物則引之而已矣耳目之門不關雖欲塞之孰從而塞之

張之象曰古人作文心先有見言出而為經不循故常

心之在體。君之位也。九竅之有職。官之分也。耳目者視聽之官也。心而無與於視聽之事。則官得守其分矣。夫心有欲者。物過而目不見。歡至而耳不聞也。故曰君無代馬走。無代鳥飛。此言不奪能。能不與其事。故曰心術者。無為而制竅者。

曰上離其道。下失其事。故曰君無代馬走。無代鳥飛。此言不奪能。能不與其事。故曰心術者。無為而制竅者。

也。故曰君無代馬走。無代鳥飛。此言不奪能。能不與其事。故曰心術者。無為而制竅者。

下誠也。君之能不預於下之誠也。凡為其所能無不誠

定。躁者不靜。言動之不可以觀也。位者謂其所立也。

人主者立於陰。陰者靜。故曰動則失位。陰則能制陽

矣。靜。則能制動矣。故曰靜乃自得。道在天地之間也。

其大無外。其小無內。故曰不遠而難極也。虛之與人

也。無間。唯聖人得虛道。故曰並處而難得。世人之所

職者精也。戒主人所主者精也。去欲則宣。宣則靜矣。靜則精。

精則獨立矣。獨則明。明則神矣。神者至貴也。故館不

辟除則貴人不舍。為故曰不潔則神不處。

潔其宮。閉其門。宮者謂心也。心也者智之舍也。故曰

宮潔之者去好過也。去欲之過門者謂耳目也。耳目者

所以聞見也。

名者聖人之所以紀萬物也。萬物雖多立人者立於

強務於善未於能。能未成者動於習而成之動於故者也。凡所運動必循於故

聖人無之。謂無宰物之心無之則與物異矣。異則虛。虛者萬

也

楊慎曰凡知學言習從虛素生則無邪欲也

王世貞曰心有所營便忤於物不能順理而動此非因其自然而心失其平若應非所設動非所取是緣理而動隨事順應非主靜自淂不能如此

呂祖謙曰聖心無適無莫初見如此

物之始也。有形生於無形故曰可以為天下始。聖人體虛故為天下始人迫於惡。則失其所好。怵於好。則忘其所惡。非道也二者皆非道也故曰不怵乎好。不迫乎惡。惡不失其理。欲不過其情。故曰君子恬愉無為。去智與故。言虛素也其應非所設也。緣理而動非所取也。此言曰也者。舍已而以物為法者也。感而後應。非所設也。緣理而動非所取也。過其動非所取也。此言曰也者。舍自用。罪在變化。自用則不虛。不虛則至。虛也。其應物也。若偶之言時遠也。若影之隨形。響之應聲也。故物至則應。過則舍矣。舍矣者言復所忤。忤。忤物矣。變化則為生。謂有為生。忤營生為生則亂矣。故道貴虛也。

李光縉曰此篇前段作經後數段詳釋其義愚竊疑此非管氏之辭豈有故作難書而復從而解之前修之制皆不然矣凡此書之解乃有數篇版法形埶之屬皆間錯不倫處非其第據此則劉向編授之由曰謂為管氏之辭故使然也今究尋文理觀其體勢一如韓非之論而韓有解老之篇疑此解老之類也

沈潤曰此數節前段之意詞調整而有節讀之洒ヒ快人

淺稚隆曰首句却由外說入裏去文法杜撰淂奇

穆文熙曰此官字却說得淺如耳目之官論字心與官字面理入玄源詞更雄偉

直德秀曰又從心上生一意氣字夾理入玄源詞更雄偉

清約言曰玄妙之論足為格言

心術下篇

德形

形不正者德不來。有諸內必形於外故德來居中外形自正中不精者心不治。精誠至也正形飾德。萬物畢得。翼然自來。神莫知其極。正外形飾內德則下觀而昭知天下。通於四極。是化矣故萬物盡淂其理故曰無以物亂官。貪賄則官亂無以官亂心。此之謂內德是故意氣定。然後反正。氣者身之充也。氣以實身行者正之衆也。充不美則心不得。行不正則民不服。是故聖人若天然。無私覆也。若地然。無私載也。私者亂天下而來聖人因而財之。而天下治專於

意一收心耳目端知遠之証能專乎能一乎能毋卜筮而知凶吉乎惠迪吉從逆凶豈卜筮而後知乎能止乎能已乎能毋問收人而自得之收已乎誠已自通故曰思之思之不得思神教之思之不通鬼神將通之非思神之力也其精氣之極也

精智

一氣能變曰精一事能變曰智慕選者所以等事也極變者所以應物也慕選而不亂極變而不煩執一之君子執一而不失能君萬物日月之與同光天地之與同理聖人裁物不為物使

治安

心安是國安也心治是國治也治也者心也安也者心也治心在收中治言出收口治事加收民故功作而民從則百姓治矣所以操者非刑也所以危者非怒也民人操百姓治道其本至也

金心

人能正靜者筋服而骨彊能靜則和氣金能戴大圓者體乎大方鏡大清者視乎大明正靜不失日新其德昭知天下通於四極金心在中不可匿金之為物故筋骨服強弥精心之為用弥明故比心於金中苟有如金之心則徵見於外不可隱匿外見收形容可知

黃震曰微詞奧論酷似老莊

楊慎曰此乃儒者真傳心服見道者微言

茅坤曰道論最深絕世之文

閔思曰選者擇也卦酌參互以差等事之不鄭也

余有丁曰治字在國治安之本在心何人道得至此

王儒曰身者表也表動則影隨此以心言又深入一層矣原本之論百世不磨

九

茅坤曰錦心綉口言已入理未經前人道出

焦竑曰金心字太奇用之必駭俗眼

汪道昆曰精言妙句何自浮來讀之神動天隨

蘇濬曰又新一段意于此枝兼相生有經有諦

應元曰心之中心一句極理致

於顏色其見於外或在顏色善氣迎人親如弟兄惡氣迎人害於戈兵不言之言聞於雷鼓雷鼓金心之形明於日月察於父母父母知子無若於父母故以言焉

定心

凡民之生也。必以正乎。正則能保全其生所以失者。必以喜樂哀怒。鄭樂。莫若樂。莫若禮。守禮莫若敬。外敬而內靜者必反其性。外敬則合禮內靜則循察故能反其性豈無利事哉。我無利心。豈無安處哉。我無安心。既反性則總其利安雖有利事而得意然後形形然後思思然後知凡心之形過知失生是故內聚以為原泉之不竭。內聚思慮則用之不窮猶泉之有源其可竭哉表裏遂通泉之不涸四支堅固能令用之被服四固能用此道則無不通物堅固被及其身是故聖人一言解之。上察於天下察於地解則無不窮於上下

滄後中肯正心誠意採取來或

董份曰幹旋疏暢一節深一節

楊維禎曰名理之談文字匠心近濬曰似老子道德經話題

王鏊曰妙忽恍詞操縱起伏若神

瞿景淳曰道之至者不可名言故曰可傳於人者其粗也以以諭喻之却新

王世貞曰道不可以言諭及至於至則默而化之神而

白心篇

功窶名虧

功成者墮名成者虧故曰功成名遂身退天之道

人同孰能弃功與名而還與衆同孰能弃名與功而還與衆有成貴其無成也

道不可諭

口無虛習也手無虛指也物至而命之耳口之習手于徒然必以事物之至或發於名聲疑於體色此其不以手指之或以口命之發於名聲疑於體色此其不可諭者也不發於名聲不疑於體色此其不可諭者也及至於至者教存可也教亡可也故曰濟於舟者

明之數之存亡不必計也　姚寬曰一轉繞見精神

施仁曰此段韵語而行文血脉相貫尤人所誰

胡時化曰反復詳辨直令人無可置喙

和水水矣義水人者祥其神矣與人理相宜則適而無適若有適觿解不可解而後解故善舉事者國人莫知其解周密若結故觿所以解結不能知其解

從同

將欲服之必一其端而固其所守責其往來莫知其時索之於天與之為期求性命之理於天則期時可知也不失其期乃能得之故曰吾語若大明之極若女也大明之極謂天地大明之明非愛人之而不與之也愛惜也非有所隱惜同則相從反則相距也與天同則從之反則有距故之同也察今之從者以其同也吾察及相距吾以故知古

焦竑曰此篇借水立說多揣摩以相發明然矢口成文條條有理細其深者更入微妙古今有數之文

胡時化曰諸籍稱水多矣此較簡切迫真發出許多光采未可輕訾仲尼取水云盈科後進易辭云水流而不盈行險而不失其信此以仁精正義準素等字称贊之有象有則而一脉說去無限意思在內

施仁曰準也者以質也水雖無色不得不成淡也者五味之中也水雖無味五味不得不平

水地篇

樞水

地者萬物之本原諸生之根菀也美惡賢不肖愚俊之所生也水者地之血氣如筋脈之通流者也故曰水具材也何以知其然也曰夫水淖弱以清而好灑人之惡仁也視之黑而白精也量之不可使概至滿而止正也唯無不流至平而止義也人皆赴高已獨赴下卑也卑也者道之室王者之器也而水以為都居準也者五量之宗也水可為平準五量取則為素也者五色之質也水雖無色五色不得不成淡也者五味之中也水雖無味五味不得不平

下較上文似明快又是一意貫下而文法羅脫得好
姚寬曰此後俱是推廣其說用意不苟文字流暢一節
轉入一節
凌約曰檢是水一物耳生得許多鋪叙文字照管得好
穆文熙曰一結若跌簡古筆力之雄豪
凌稚隆曰歸上意有味

是以水者萬物之準也諸生之淡也遠非得失之質也是以無不滿無不居也集於天地而藏於萬物產於金石集於諸生故曰水神不知其所謂之神集於草水根得其生得其榮得其生之度得其數得其榮落之數實得其量得其熟之量鳥獸得之形體肥大羽毛豐茂文理明著萬物莫不盡其幾幾謂泛無反其常者常謂長育也水之內度適也潤之度也是以聖人之治於世也不人告也不户說也其樞在水

兵勢篇

貴靜

王儒曰能熟讀此一篇雖未必臨敵制勝亦可免於面墻

茅贊曰總言行師貴靜不貴擾

戰而懼水禍此謂滄滅方戰之時懼致水禍此必為水所滄而滅亡也小事不從大事不吉苟懼水禍則事無小大未見其福也戰而懼險此謂迷中方戰之時懼有險礙進退莫知所從故曰迷中言在迷惑之中分其師衆人既迷芒既迷惑不知所從則無所用其力是以臧其師衆矣又況迷惑亡道我動而敵靜者則靜者勝矣必其將亡之道此二者皆臧亡之道也動靜者比於免動作者比於距我既動彼能自申以敵故我無功故近於醜動而比屈服者近於見距也動詘者比於避我既靜與作時以為主人時以為客貴得

者

汪道坤曰孫子處女脫兎之說典此同

蘇濬曰此至切要之論非有識不能道此

楊維禎曰文勢層層措詞有法

丘濬曰大明大周兩者無得

度。靜作得度則為主人客也知靜之修。居而自利。既多智而又安靜。二者能修則居然自獲其利也知作之從。每靜有功。知其所作常能逆理如此者動必有功也故曰無為者帝。其此之謂矣。

周明

善。周。者。明。不。能。見。也。善。明。者。周。不。能。殺。也。大。明。勝。大。周。則。民。無。大。周。也。大周勝大明則民無大明也大明之先可以奪信。大明之祖。可以代天下。大明之祖言精誠之極如日月之光先天下而天下者神器。直欲索之則始也人皆見之。招搖之下順時而取則可也獸壓走

而有伏網罟。獸所以擅壓其足者恐前有伏網罟故不敢直道取天下者終有大

索而不得。求之招搖之下。招搖之星隨斗

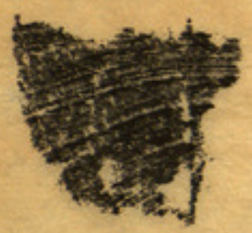
故一偃一側不然不得。偃側猶倚伏也聖人之取天下知云云文武体如其不然則天位不可得也大文三。魯而貴義與德。大武三。魯而偃武與力。大文三魯則文道行也故能成其德義大武三魯則武道行也故能偃其武力

余有丁曰論列用兵之要逐句開說與孫武子相出入故錄之

九變三閒

凡民之所以守戰至死而不德其上者。有數以至焉。曰。大者親戚或守或戰雖復至死不敢恃之以德於上則有數存焉於其閒故能至死也

墳墓之所在也。一變也縣鄉黨與宗族足懷樂也。二變不然。則上之教訓習俗慈愛之於民也厚。無所往而得之。君之恩厚皆在於人無所他恃故得人之致死。四變不然。則山林澤谷之利足生也。五變不然。則地形險阻。易守而難攻也。六變不然。則罰嚴而可畏也。不然。則賞明而足勸也。七變不然。則有深怨於敵人也。八變



許應元曰九變之有條理然浮厚教訓慈愛

董份曰轉出守死之民心見個國之道在浮人和未有素不能撫循其民卒有国誰而民肯為死守而不去者

於民者為上深怨於敵人及賞明罰次之孟子云省刑薄斂修孝悌忠信可制梃以撻人之兵信其深矣

不然則有厚功於上也。功厚則祿多故亦自為之所以守戰至死而不德其上者也。今恃不信之人而求以智用不守之民而欲以固將不戰之卒而幸以勝此兵之三闇也。

汪道昆曰此篇論治国之法纖毫不遺可為人君格言

楊慎曰論国之侵欺壅塞皆由於法之不立甚為根源

所謂治國者。主道明也法明故國治所謂亂國者。臣術勝也臣術勝則私事立故国亂夫尊君卑臣。非計親也以埶勝也令尊君卑臣者其計非欲使親君也但令君執其勝也百官識非惠也刑罰必也必令百官識非公之惠而不敢受又知刑罰必行無妄求免罪也故君臣共道則亂臣行君事故曰共道專授則失若君有所授與不合衆心而專之亦為失也夫國有四亡。令求不出謂之滅求不出令則下無所稟故滅留謂之壅中道而留止也下情求不止通謂之塞求不通則與君隔絶故曰塞也下情上而道止謂侵下情雖欲上通中道而止此

立濬曰数語句法頓挫諫之醒然

吳盛曰以參為當以毀為罰此古今通弊要而論之皆公道廢而私術行也故人君不可不

則臣侵上事也故夫滅侵壅擁之所生逆法之不立也是故先王之治國也不淫意於法之外淫遊也不為惠於法之內也不屈法以成私惠也動無非法者所以禁過而外私也外遺也威不兩錯謂兩置政不二門臣行君威謂臣出政是為二門也以法治國則舉錯而已言能以法理国但舉而置之無不行是故有法度之制者不可巧以詐偽非法度不听則詐偽何施有權衡之稱者不可欺以輕重以攏衡稱之輕重立見也有尋丈之數者不可差以長短今之釋法以譽進能則臣離上而下比周矣比周謂

於下所以求譽求是故黨譽宮則民務交而不求用矣交合則自進官俘須之失其治也是主以譽為賞以毀為罰也以毀譽為賞罰則喜賞惡罰之人離公道而行私則官自然失理然則喜賞惡罰之人離公道而行私術矣行私術自然得賞矣用就公道而求乎比周以相為匿是比周者有公是之事皆匿而不行也忘主效交以進其譽故交衆者譽多為交交致效其譽自進外內朋黨雖有大姦蔽主多矣是以忠臣死於非罪朋黨共毀之故忠臣非罪而死而邪臣起於非功朋黨共譽之故邪臣非功而起所死者非罪所起者非功也然則為人臣者重私而輕公矣私則得利公而致禍故重私而輕公矣十至私人之門私人之門謂所與交私為朋黨者也不一至於庭謂之君庭百慮其家不一圖國重私輕公故也屬數雖衆非以尊君也所屬之數雖多無不黨私故非以任國也各務私故不任國事此之謂尊君也百官雖具非以任國也

文曰人多背公死黨敗国無其人誰與共理此古今明鑒

穆文熙曰論朋黨之禍言ヒ刺骨內外蒙蔽忠臣死於非罪邪臣起於非功国法如此不ヒ何待

楊慎曰先論廢法之弊到此牽先王任人進退之公有啟世語可垂戒万世

凌稚隆曰婦結守法一字亦有見

國無人。國無人者非朝臣之衰也家與家務於相益不務尊君也。大臣務相貴而不任國小臣持祿養交不以官為事。故官失其能官各失能則與無人同也是故先王之治國也。使法擇人不自舉也。使法量功不自度也設法者自舉故不勞自舉度也故能匿而不可蔽苟有材能則法自舉之不可隱也敗而不可飾也無功而敗法自量之故不可虛飾也舉者不能進無材雖譽之而不能進也而誹者不能退也有功雖誹之而不能退也然則君臣之間明別謂賢不肖有功者各明白而分別也明別則易治也明別則無為濫故主雖不身下為謂不身為其事而守法為之可也但守法則法自為之不勞身也

明法解

權衡

權衡者所以起輕重也數也然而人不事者非心惡利也權不能為也多少其數而衡不能為之輕重其量也人知事權衡之無益故不事也故明王在上位則官不得枉法吏不得為私民知事吏之無益故財貨不行於吏權衡平正而待物故姦詐之人不得行其私故明法曰有權衡之稱者不可欺以輕重

使下

明主者使下盡力而守法分故羣臣務尊主而不敢

畫一曰官吏枉法為私故苟苴公行曾賂朋比民不知法權貴是聞明主法度修明權衡各適官無私而民不敢為非雖有奸詐之民無所受其矯為法制明而上下知所遵守故也

聖皇淳曰法者治之具法要不明故官吏枉法為姦明法為治誠為国者之要畫

許慎元曰明法辯分故臣下各盡其力以事上若法度不明刑罰不審家務相益不務尊君黨與衆多上下無別国雖存古之人曰亡矣

立潛曰韓子亦有此說標掠沿襲去用

謝慎曰論亦有理即說法度違立說與是末務

丁佛曰爵祿所以御臣下特祿養交則皆失其能而國與無人同矣

羣大經曰軍士以戰闘為功吏以奉法為功人臣以補缺為功雖有立而課功量賞則人主不可不慎

顧其家臣主之分明上下之位審故大臣各處其位而不敢相責亂主則不然法制廢而不行故群臣相務益其家君臣無分上下無別故羣臣得務相貴如此者非朝臣少也衆不為用也故明法曰國無人者非朝臣衰也家與家務相益不務尊君也大臣務相貴而不任國也

任官

人主之張官置吏也非徒尊其身厚奉之而已也使之奉主之法行主之令以治百姓而誅盜賊也是故其所任官者大則爵尊而祿厚其所任官者小則爵卑而祿薄爵祿者人主之所以使吏治官也亂主之治也處尊位受奉祿養所與佼而不以官為務如此者則官失其能矣故明法曰小臣持祿養佼不以官為事故官失職

量功

凡所謂功者安主上利萬民者也夫破軍殺將戰勝攻取使主無危亡之憂而百姓無殃勇之患此軍士之所以為功也奉主法治境內使強不凌弱衆不暴寡萬民驩盡其力而奉養其主此吏之所以為功也匡主之過救主之失明理義以道其主主無邪僻

主佛曰各段解釋明盡

卽堂曰明法之道莫大於賞罰勸善禁邪各得其宜彼循私顧家之臣安敢犯法以貳其所忠者哉

之行殺欺之患比臣之所以為功也故明主之治也明分職而課功勞有功者賞亂治者誅誅賞之所加各得其宜而主不自與焉故明法曰使法量功不自度也

賞罰

明主之道立民所欲以求其功故為爵祿以勸之立民所惡以禁其邪故為刑罰以畏之故案其功而行賞案其罪而行罰如此則羣臣之舉無功者不敢進也毀無罪者不能退也故明法曰譽者不能進而誹者不能退也

明分

制群臣擅生殺主之分也縣令仰制臣之分也威嚴尊顯主之分也卑賤畏敬臣之分也故君臣相與高下之處也分也奉法聽從臣之分也如天之與地也其分晝之不同也如白之與黑也故君臣之間明別則主尊臣卑如此則下之從上也如響之應聲臣之法主也如影之隨形故上令而下應主行而臣從以令則行以禁則止以求則得此之謂易治

守法

劉績曰尊卑之分昭若天地昭若黑白此古今確論故貴子曰人主之尊譬如堂群臣如陛衆庶如地誠論與此暗合

三益曰管子通達國體故其詞氣矢口成言殊不費力讀其時去古未遠故其文字猶有三代之風要不可以

明主操術任臣下。使群臣效其智能。進其良枝。故智者效其計。能者進其功。以前言督後事。所效當則賞之。不當則誅之。張官任吏。治民案法。試課成功。守法而法之。身無煩勞而分職。故明法曰。主雖不身下為。

治國篇

治道

凡治國之道。必先富民。民富則易治也。民貧則難治也。奚以知其然也。民富則安鄉重家。安鄉重家。則敬上畏罪。敬上畏罪。則易治也。民貧則危鄉輕家。危鄉輕家。則敢陵上犯禁。陵上犯禁。則難治也。故治國常富而粟多也。夫國富多粟生於農。故昔者七十九代之君。法制不一。號令不同。然俱王天下者何也。必國富多粟之急者。必先禁末作文巧。末作文巧禁。則農不離。農不離。則民不淫。民不淫。則其用不竭。其用不竭。則其產不匱。其產不匱。則其賦稅不乏。其賦稅不乏。則國富而用饒。國富而用饒。則先王貴之。凡為國之急者。必先禁末作文巧。末作文

御宇曰治國在於富民富民在於務穀古今不易之論

焦竑曰民輕法易犯敢為奸邪而不忌者分明是為飢寒貧窮所迫未有飽煖安逸之民其心於觸犯誅輕其身若不足惜者

胡時化曰專言論務農重穀一片文字

施仁曰連如実珠散如浮雲斷而不斷是為聖品

姚寬曰秦商子開塞墾草之書供祖此術第流於苛急耳

楊慎曰漢祖之王在據粟散倉曹操之興亦也田許下務農貴粟寧独治国為然

穆文熙曰彫畫刻鏤最妨農事朝勤暮收計利又倍蓰此不禁則不耕而食者必多民肯以改業勤勤之身而

攻苦食淡乎張雅隆曰以下備詳極矣勤勞稱傾之苦令人則然隱心

洪邁曰說書盡農夫之苦而章法倍稱

奪目

呂祖謙曰倍取於民者四乃結也不結於後而揷於四者之中亦奇

倪思曰土壞豐則所收倍農宜富而不富者非地利不実也非人力不養也牧巧末作倍貸取庸之徒月以計日以計之故終年勞劇而不得一獲焦肝漉腎有今无儲至於粥子以償食

巧禁則民無所遊食民無所遊食則必農民事農則田墾田墾則粟多粟多則國富國富者兵彊兵彊者戰勝戰勝者地廣是以先生知衆民彊兵廣地富國故禁末作止爭巧而利農事今為末作爭巧者一日作而五日食言取一日之利可共五日之食也農夫終歲之作不足以自食也然則民舍本事而事末作則田荒而國貧矣凡農者月不足而歲有餘者也而上徵暴急無時則民倍貸以給上之徵矣倍貸謂貸一還二也耕耨者有時而澤不必足謂雨澤不足也則民倍貸以取庸矣澤不足謂貧不能秋糴以五春

糴以來是又倍貸也謂富者秋糴以五春糴之至言也難便收其粟矣此亦倍貸之類也

足二秋糴春糴三也下文云秋糴以五春糴以來十也

故以上之徵而倍取於民者四謂上無時之徵一也

關市之租府庫之徵粟什一計四夫以一民養四主四主即上也

四倍貸也故逃徙者刑而上不能止者粟少而民無積也

厮輿之事此四時亦當一倍貸矣府庫謂府之庫新有徵稅言人供閑

市府庫之徵亦用粟之什一計四夫以一民養四主時常有所用故亦當一倍貸之

河汝之間蚤生而晚殺五穀之所蕃熟也四種而五穫四種謂四時皆種五穫謂五穀皆宜而有所穫中年畝二石一夫為粟二百石今也倉廩虛而民無積農夫以粥子者上無術以均之也故先王使農士商工四民

者地之肥墝果足
恃耶
茅坤曰空中插入
弼子皋篇中主意
下皆均農之術

黃震曰此意重見
議論之歸結究竟
處雖重言煩稱不
厭其瀆

錢福曰引舜所居
成邑成都成国就
是興利除害專指
農說把堯人德化
卻帋喊了幾引印
證編綴夫耳

交能易作交能易作謂雖士亦善於農工雖農亦通於士業也終歲之利無道相過也道從也四人均能故相過之也是以民作一而得均人交能易作故曰一也民作一則田墾姦巧不生田墾則粟多粟多則國富姦巧不生則民治富而治此王之道也不粟生而不死者王粟也者民之所歸也粟也者財之所歸也積粟既多或有入地歸降者也粟多則天下之物盡至矣故舜一徙成邑二徙成都叁徙成國舜非嚴刑罰重禁令而民歸之所歸也先王者善為民除害興利故天下之民歸之伯者或不能廣積粟故人有不全而致死者也

所謂興利者利農事也所謂除害者禁害農事也粟事勝則入粟多入粟多則國富國富則安卿重家安卿重家則雖變俗易習謂改易其常習歐衆移民至於殺之而民不惡也此務粟之功也上不利農則粟少粟少則人貧人貧則輕家輕家則易去易去則上令不能必行上令不能必行則禁不能必止禁不能必止則戰不必勝守不必固夫令不必行禁不必止戰不必勝守不必固命之曰寄生之君此由不利農少粟也粟者王之本事也人主之大務有人也金謂保有其人其金因粟也

治國之道也

十

張之象曰双關應上作婦結

元益曰結束收拾完密嚴整

真德秀曰賈誼積貯疏曰民貧則奸邪生貧生於不足不足生於不農不農則不地著不地著則離鄉輕居民如鳥獸雖高城深池嚴刑重法猶不能禁世評賈子此疏當為名言主意立論俱是本此

成德

凡物之精此則為生（精謂神之至靈者下生五穀上為列星流於天地之間謂之鬼神藏於胷中謂之聖人是故民氣杲乎在於海乎如在於山乎如登於天查乎如入於淵淖乎如不可止沈乎力而可安以德不可呼以聲而可迎以意（人有氣則存故是故此氣也也即地）敬守勿失是謂成德

精氣

形不正德不來中不靜心不治正形攝德天仁地義

呂氏曰聖人之心靜乎神明之鑒萬慮一而物不能亂

紫陽曰宇宙純粹之正氣凝聚者為精子孟子云我善養吾浩然之氣此氣最微妙

王佛曰句法長短排列精神不見重疊之病

茶贊曰此篇是理欵文字非善養氣者不能解

常人不知先立其大以物亂官以官亂心與神明之舍皆物欲分塞窒塞天蓄人害雖欲並作烝身為愚人也無惑也已

汪道昆曰心之官則思一往一来而不能思是心已失其官了非有精想容念之切精神之舍已不守其故宅矣

薛瀋曰心最神明不可測潛天而天潛地而地潛淵而淵故曰靜乎天地之平也淵乎其不可則也此聖人不能到亦却聖人不能存養到

然後形然後言是言也言之解上察於天下極於地蟠滿九州何謂解正心在中萬物得度道滿天下普在民所民不能知也一言之解上察於天下極於地蟠滿九州何謂解容畏敬精將至定得之而勿捨耳目不遥心無他圖自在身一往一來莫知能思失之必亂得之必治敬除其舍精將自來若常守中則無差心不以物亂官不以官亂心是謂中得有神

故心中彼心之心謂心中所藏之心所以藏心之中又有心為以心使合有所然後形然後言有形則有言則出命故言然後使有言

心也安之者心也心以藏心之中又有心為以心治我心安管乃安治之者心也一言之解上察於天下極於地蟠滿九州何謂解正心在中萬物得度道滿天下普在民所民不能知

榮內藏以為泉原內藏以精則無窮竭苦水之泉浩然平和以為氣淵言精既浩然平和則能生氣故為氣淵之不涸四體乃固泉之不竭心全於中形全於外不逢天菑不遇人害謂之聖人能正靜皮膚裕寬耳目聰明筋信而骨強乃能戴大圜而履大方地也鑒於大清道也視於大明日月也敬慎無忒日新其德偏知天下窮於四極敬發其充謂也是謂內得然而不反此生之忒

竭。心全於中。形全於外。不逢天菑。不遇人害。謂之聖人。能正靜。皮膚裕寬。耳目聰明。筋信而骨強。乃能戴大圜而履大方。地也鑒於大清。道也視於大明。日月也敬慎無忒。日新其德。偏知天下。窮於四極。敬發其充。謂也。是謂內得。然而不反。此生之忒。

榮。內藏以為泉原。內藏以精則無窮竭。苦水之泉。浩然平和以為氣淵。言精既浩然平和則能生氣故為氣淵之不涸。四體乃固。泉之不竭。心全於中。形全於外。不逢天菑。不遇人害。謂之聖人。能正靜。皮膚裕寬。耳目聰明。筋信而骨強。乃能戴大圜而履大方。地也鑒於大清。道也視於大明。日月也敬慎無忒。日新其德。偏知天下。窮於四極。敬發其充。謂也。是謂內得。然而不反。此生之忒。

到愈讀而愈有味是一篇心經

董汾曰心之中又有心意更玄思與中庸正心誠意章相發明

瞿景淳曰句句自是實理讀之洒洒動人

王鏊曰模寫精氣之盛句法奇豔可愛

立齋曰心為物引精神營亂不过堤然之生而已聖人官與心得其治安擯而至於窮天地被四海故精誠所感昆虫草木之細無不披靡豈特無天菑人害已耶

卽宝曰分別理欲之判畜人迷途最有情致

胡時化曰以言感者淺以德感者深孔子云德之流行速於置郵而傳命此以雷鼓喻之尤可

金心

凡道必周必密。必寬必舒。必堅必固。守善勿舍。逐逐泽薄○○○